

“印刷世界各地的银行券～小森证券印刷业务的奋斗征程”

银行券需要使用特殊的印刷工艺并确保高水准的安全可靠性以达到防伪的目的。作为全球唯一的银行券印刷机制造商，小森公司一贯致力于研制将顶尖技术汇集于一身的印刷机，在日本及海外市场获得了客户的高度认可。

最近，小森公司与负责印刷美元纸币的美国印钞局（Bureau of Engraving and Printing）正式签约，将为其制造多台银行券印刷机，实现了本公司的一大夙愿。

60 多年来，本公司董事长小森善治为了推动小森证券印刷业务的发展付出了不懈的努力，我们专访了董事长本人，请他讲述了迄今为止的发展历史与奋斗征程。

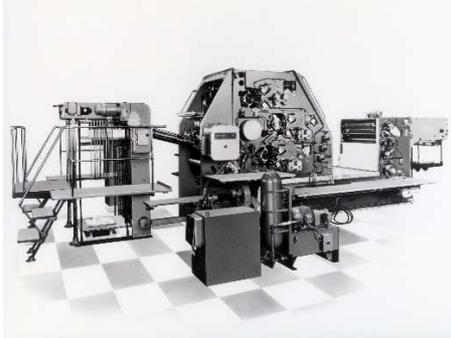


本公司董事长 小森善治

证券印刷业务扬帆起航

1958 年，小森与日本国立印刷局启动了共同研发项目，小森证券印刷业务也迈出了历史性的一步，正式扬帆起航。“必须使用国产机器印刷日本银行券”，国立印刷局的这番话激励我们全力以赴地投身于研发银行券印刷机。

将近 70 年来，小森已经向 5 家工厂累计交付了 200 多台胶印机、凹版印刷机、号码印刷机。直到今天，仍有大约 50 台机器活跃在生产线上，2024 年发行的新版日元纸币就是由小森印刷机印制而成。



左：首次向大藏省印刷局交付的银行券印刷机由足立工厂完成制造

右：1958 年向国立印刷局交付的凸版单张纸双色印刷机 TR231

开拓海外市场

1962 年，我进入小森公司参加工作，向海外市场发展和壮大证券印刷业务是我的一大梦想。1987 年在日本举行的中央银行总裁会议，成为小森证券印刷业务走向海外市场的契机。为了不错过世界各国央行行长访问日本的好机会，小森举办了研讨会、进厂参观、成果演示会等活动，并介绍了小森证券印刷的技术实力。从那以后，来自世界各国和地区的订单询价越来越多，小森证券印刷机逐渐在全球范围获得认可。俄罗斯财政部印刷局采购的凹版印刷机是本公司接到的海外市场第一单，1988 年，作为小森证券印刷机的海外 1 号机，我们向韩国造币公社交付了证券印刷机。

1995 年，小森与印度中央银行签订了商业合作协议，启动了建设新工厂的大规模合作项目。根据协议内容，小森要交付 8 条生产线的¹印刷机，项目规模几乎等同于建设一座新城市。1997 年，尼日利亚造币公社向小森采购了 2 条生产线，该国总统访日期间与我们签订了商业合作协议。向尼日利亚交付的小森印刷机深受好评，为后续向海外市场大规模出口设备奠定了基础。



左：在 1987 年举办的成果演示会上印制的第一版 Housenote（测试钞）

右：向印度中央银行交付的凹版印刷机 CURRENCY I322

¹ 为了提高防伪性能，银行券由不同类型的多台印刷机搭配组合在一起印制而成。为印制银行券而搭配组合的一系列印刷机，以“生产线”作为计量单位。

东南亚市场稳步发展

欧洲市场捷报频频

在东南亚市场，小森也投入了大量精力，我曾与相关负责人一起走访世界各地，包括印度、印度尼西亚、泰国、菲律宾等。想要推动相关国家或地区的央行放弃使用中的机器，转为使用小森印刷机是极为困难的挑战，无法签订合作协议是常见的事情。在商务洽谈过程中，我们反复介绍小森胶印机在实际生产中取得的辉煌成绩、小森研发的新技术、细心周到的小森售后服务。功夫不负有心人，最终接到了菲律宾采购 1 条生产线的订单，这一点令我印象深刻。

另外，在印度尼西亚市场，尽管小森提出登门拜访进行商务洽谈的请求被多次拒绝，我们仍然不断与当地进行沟通。在坚持不懈的努力下，如今已经向印度尼西亚交付了大约 30 台机器。经过反复交流，让当地充分了解小森印刷机具备卓越的性能，并提供贴心的售后服务，我想这是促成双方建立商业合作关系的成功秘诀。

近年来，越南央行正在加快建设新工厂的步伐，经过 10 多年的商务洽谈，小森与越南央行于 2024 年签订了商业合作协议，将交付由胶印机、凹版印刷机、号码印刷机组成的 2 条生产线。去年，我有幸参观了宽敞且明亮的当地新工厂。一想到未来这里将摆放由小森印刷机组成的银行券印刷生产线，我不禁感慨万千。

在欧洲市场，进入 21 世纪以来，全球最大规模的民营银行券印刷公司即英国德拉鲁印钞公司于 2011 年向小森采购了 1 条生产线。由于该公司为全球多个国家和地区印刷纸币，因此该项目成为小森证券印刷机进军欧洲市场的重要里程碑。小森与德拉鲁印钞公司签订了别具一格的合作伙伴协议，涉及广泛的合作内容，包括推荐相关印刷技术、共享新技术信息、由本公司负责提供维护保养服务等。

以小森与德拉鲁印钞公司建立的合作伙伴关系为核心，后续在欧洲各地举行的商务洽谈逐步走上正轨。2014 年，英格兰银行向小森下单采购了 2 条生产线，如今的英镑纸币完全由小森印刷机印制而成。2019 年，法国巴黎银行向小森下单采购了多台印刷机，如今在欧元纸币的印刷现场也能看到小森印刷机的身影。随后，我们还相继向阿拉伯联合酋长国、保加利亚、马耳他、意大利、土耳其等国交付了印刷机。值得一提的是，非洲刚果民主共和国一直被视为难以引入小森设备的一个国家，最终我们也成功从该国接到了交付 1 条生产线的订单。



左：小森印刷机印制的英镑纸币

右：2018 年荣获国际货币事务协会（IACA）最优秀技术奖的号码印刷机 CURRENCY NV32

印刷美元纸币一直是我的梦想

多年来我一直有一个梦想，就是使用小森印刷机印制美元纸币。在本次正式与美国印钞局签约接受订单之前，15 年来小森曾多次拜访该公司进行商务洽谈。我们时而前往该公司位于华盛顿或德克萨斯州的工厂，时而在本公司筑波工厂利用小森印刷机进行印钞测试，由于用户在这方面提出了很高的要求，我们一直没能给出满意的答卷。

直到这一次，我们以迄今为止向亚洲、欧洲等地的用户交付的实际成果以及多年来积累的知识技能为核心，向美国印钞局展示了综合解决方案，最终获得了多台胶印机的订单。本次迈出的第一步，相信将在小森发展史上留下一笔浓厚的色彩。

这就是我所经历的证券印刷业务的发展历程。说实话，一路走来吃了不少苦。告别熟练操作的旧机器，转为使用初来乍到的新机器，尤其会让操作人员感到不安。他们总会担心究竟能不能很好地操作自己并不熟悉且搭载最新技术的印刷机。我认为，小森有能力帮助他们消除心中的顾虑。我们不仅要制造性能优良的机器，还要在交付设备后做好售后服务，让用户高枕无忧。只要操作人员用过一次小森印刷机，就能感受到它所具备的优点。

如今，小森向全球 38 个国家和地区的用户交付了 200 多台印刷机，包括英镑、欧元在内，全球各地共有 100 多种银行券是由小森印刷机印制而成。



展望未来

证券印刷业务是本公司的核心业务之一，今后其市场规模有很大的发展空间。在人口不断增长的亚洲部分地区、在小森印刷机的市场占有率较小的中南美洲及非洲地区，我想今后会出现越来越多的商务洽谈机遇。

除了纸币印刷以外，在需要采用高水准证券印刷技术的业务领域，估计今后以护照印刷机为代表的特种印刷机的需求将有增无减。护照对安全防伪有着极为严格的要求，需要使用特种印刷机进行印刷。小森的证券印刷技术达到顶尖水平，在业内得到广泛认可，除了日本国立印刷局之外，加拿大、东南亚、欧洲的用户也对相关技术给予了高度评价。

小森印刷机提供的安全防伪印刷技术及高水准的可靠性在全球各地的银行券印刷业务中已经得到验证，今后，我们将在更广泛的领域，为保障全世界的个人、企业、国家和地区的身份不受到侵犯而做出贡献。

另外，小森研发的数字印刷机今后也有望在银行券印刷领域发挥一技之长。数字印刷的特点是每张纸都能印刷不同的图案，通过与胶印、凹印、号码印刷搭配在一起使用，可以实现更高级的安全防伪印刷。

我们在证券印刷业务方面积累的相关技术，在其他业务领域也找到了用武之地。在小森触屏线路凹印（PE）业务方面，我们把在纸币上印刷微缩文字的精密细线印刷技术，拿到凹版胶印机上用于生产电路板。证券印刷是高端技术的聚宝盆，我想在各种领域都有应用的可能性。研发证券印刷机是非常重要的主线任务。我想把足够的人力、物力、财力资源投入到这项业务中。



使用包括数字印刷在内的各类尖端印刷技术印制的小森百年诞辰纪念版 House Note(测试钞)



聚焦证券印刷开展实机演示、人才培养、技术研发活动的 KGC-S(小森证券印刷全球中心)

力争成为感动世界的企业

成为小森公司总经理之后，我把“满足客户”这四个字更改为“感动客户”。小森必须成为能够把超越期待的感动传递给客户的企业。当所有员工都对这种精神产生共鸣，当小森产品和服务的确给客户带来感动之后，客户在采购下一台机器时仍然会首选小森。我认为这种良性循环能够助推公司业务蓬勃发展。

我的梦想还有很大的空间。今后，我将与员工们齐心协力，把感动传递给广大用户、合作伙伴以及汇聚在小森旗下的所有人。

